

## ОБУЧЕНИЕ

# Висшият мениджмънт при въвеждането на методология за управление на проекти

*Вие сте ръководител на успяваща компания, която желае процесите на организацията да са по-ефективни.*

*Обучението по управление на проекти и въвеждането на методология за управление на бизнес процеси са решаващи за успешното реализиране на проекти.*

### ИНВЕСТИРАНЕТО В ОБУЧЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

За организации, които не са имали допир със систематичното обучение, бих препоръчал първо да преминават основен курс, разглеждащ принципите за управление на проекти, свързвайки ги с практиката.

Тези принципи са основни правила, дефинирани и постоянно систематизирани от световните организации за управление на проекти като Project Management Institute (PMI) и International Project Management Association (IPMA).

Принципите обхващат общовалидни зависимости за успешно управление на проекти във всички области на живота.

След запознаване с принципите за управление на проекти ръководството на дадена организация може да се заеме със създаването на методология, фокусирана изцяло върху предмета на дейност, бранша и други специфични особености. Например при създаването на методология за управление на проекти

Франк Нинов е сертифициран Project Manager Professional (PMP) с десетгодишен професионален опит по управление на проекти в Германия. Реализирал е над 130 проекта в областта на изграждането на интернационални мрежи за телекомуникационни оператори и доставка на услуги за корпоративни клиенти в над 60 държави.



една строителна фирма би наблегнала на управлението на риска, обхвата, разходите, времето и качеството. Докато една рекламна агенция би се фокусирала върху управление и мотивация на хора, управление на заинтересовани страни и управление на очаквания.

Систематизирането на принципите е резултат от практически опит, изведен след многобройни успешни и неуспешни проекти.

Познаването и прилагането им в практиката увеличава шансовете за

успешно реализиране на проекти. След посещаването на основния информативен курс за управление на проекти ръководството на организацията има възможност да прецени как да действа занапред. Дали да продължи по-нататъшното обучение и подготовка за полагане на изпит за сертифициране при една от световните организации или с вече придобитите знания да се заеме с разработката и въвеждането на методология за управление на проекти в собствената сфера на дейност.

### ПРЕПОРЪЧВА СЕ

Първо висшето ръководство да премине обучението и евентуално след това да определи как да протече обучението на останалите сътрудници.

Често висшите ръководители правят грешка, като изпращат служителите си „да се учат“ с надеждата, че след това те ще се самоорганизируют. Като резултат след курсовете служителите правят предложения, които висшето ръководство отхвърля, защото не разбира принципите за управление на проекти. Успешни промени се постигат само по инициатива „от горе на долу“, чрез активна намеса и участие на висшето ръководство.

*От същия автор виж Делова седмица, бр. 6/2008 г.*

## МИТНИЧЕСКИ СЪВЕТНИК

*Фирмата ни внася плат и помощни материали за производство на ишлема под режим АУ/ОП. Доскоро депонирахме ВКП на сметицето в Суходол и задействахме ЕАД под режим 9. Сега сметицето е закрито и от колеги разбрах, че остатъците се оформят на режим Редовен внос, но не по фактурна стойност на плата, а по определена от митницата цена (например 0.06 лв/кг) Интересува ме какво може да се направи. За уточнение – става въпрос за изрезки от плат, не превишаващи 25 кв. см.*

Правилно сте разбрали, че трябва да учредите редовен внос за отпадъчните

материали, т. нар. „вторичен компенсаторен продукт“ и да заплатите вносните митни сборове за него. Обмитяването обаче ще стане по нова цена, а не по цената на вноса основен материал, тъй като той е променил потребителските си качества и свойства (от плат на изрезки). Тази цена може да бъде продажна (ако например продавате тези отпадъци на друга фирма като суровина) или на база експертна оценка (каквото е случаят с определената от митницата цена).

Повечето митници имат определени минимални цени за подобни вторични компенсаторни продукти, които, разби-

ра се, не са крайни. Трябва да имате предвид, че когато внасяте плата, цената му е на метър, а остатъците от кроене ще трябва да оценявате на килограм. Тоест трябва да си определите коефициент предводител на база първоначалните данни за плата. Друга особеност е, че внасяните вторични компенсаторни продукти губят произхода си и при вноса им няма да може да ползвате преференции (ако например той е европейски). Това означава, че освен ДДС при вноса им ще трябва да платите и мито. Лихви при внос на вторични компенсаторни продукти не се дължат.

*Рубриката води Момчил Антонов, докторант в катедра СФК към СА „Д. А. Ценов“ – Свищов*